



## АЛЕНА СТРАТАН:

### «Потенциал у МАІВ – безграничен!»

В мартовском номере героиней рубрики «77 вопросов за 20 минут» стала первый заместитель председателя правления Moldova Agroindbank (МАІВ) Алена Стратан. В своей профессиональной карьере банкира она всего добилась сама, причем не дома, а далеко за пределами Молдовы. К своим успехам Алена относится спокойно, считая, что они должны приходить чередой, один за другим, будучи очередной ступенькой к новым открытиям, познаниям и достижениям.

В детстве Алена мечтала стать «директором, как папа». После университета она защитила докторскую диссертацию, получила за границей МВА и работала в Национальном банке, а также банкиром в нескольких коммерческих банках разных стран.

Возглавляя розничную ветку одного из крупнейших банков в Армении, Алена Стратан получила предложение перейти на работу в МАІВ, получив в нем должность первого заместителя председателя правления. Говоря о своем банке и банковском секторе Молдовы, она среди прочего выделяет то, что потенциал у МАІВ – «безграничен», а возможности банковского рынка страны – «огромны» и, что характерно, не по максимуму эксплуатируемы, поскольку еще не до конца раскрыты.



**ДАТА И МЕСТО РОЖДЕНИЯ:** Август 1977 г. Село Погорна, Шолдэнештский район, Республика Молдова.

**ОБРАЗОВАНИЕ И ПРОФЕССИЯ:** Экономический факультет государственного аграрного университета Молдовы. Специальность - бухгалтерский учет и аудит. Закончила аспирантуру, защитилась и стала доктором экономических наук, специализация - Management. После этого сделала MBA в Grenoble Graduate School of Business, закончив ее с отличием. Специализация - Global Management.

**ЭТАПЫ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:** научная карьера, Национальный банк, коммерческие банки в Грузии, Армении, Таджикистане и Молдове.

**МЕСТО РАБОТЫ И ДОЛЖНОСТЬ:** BC Moldova Agroindbank S.A., первый заместитель председателя правления.

**ХОББИ:** Все, что прекрасно в этом мире. Очень нравится слушать музыку, любит живопись, читать и постоянно развивать свой кругозор.

Нашу героиню по праву можно отнести к той когорте людей, для которых совершенно неправильно ставить вопрос: что государство дало мне? В ее понимании принципиально важным для человека является то, что лично он сделал для своего государства. Банкир убеждена, что совершенствование каждого отдельного гражданина неминуемо ведет к преобразованию в целом Молдовы. Она ни на йоту не сомневается в том, что ее в МАІВ окружают люди, которые получают удовольствие от работы в этом банке. «Они творят, предлагают что-то новое во благо банка, его многочисленных клиентов и страны в целом. Ведь когда твой банк является одним из крупнейших и ключевых финансовых учреждений, ты невольно оказываешь косвенно позитивное влияние и на то, что происходит в стране, где он функционирует», - уверена она.

Алена благодарит судьбу за семью, которая у нее есть. В искренних и трогательных словах о своей семье признает, что «много трудилась над тем, чтобы у нее была именно такая семья». Для Алены семья - это место, где она чувствует свою безграничную свободу и гармонию, когда она в ладах сама с собой, есть полное взаимопонимание и поддержка родных и самых близких для нее людей – дочери, сыновей и мужа.

### **Что о Вас говорят звезды?**

Лев.

### **Мечта?**

Чтобы был мир во всем мире. Последние события показывают, насколько хрупок мир, в котором мы живем.

Сегодня еще мечтаю, чтоб МАІВ всегда шел вперед, быстрыми и уверенными шагами. Сейчас нас всех трясет, всем сложно, а я мечтаю, чтобы поскорее сложить окончательную картинку ситуации, понять, куда нужно идти дальше и начать реализовывать новые планы, сделать то, чего мы еще никогда не делали.

### **Любимая машина?**

Красная (смеется).

### **Амбиции Алены Стратан?**

Быть всегда лучше, совершенствовать свои знания и опыт, работать над собой, двигаться вперед, быть целостной личностью.

### **Достижения:**

Семья. Я много трудилась, чтобы она была такой. Я горжусь своей семьей.

### **Кто был Ваш любимый учитель?**

Учитель по биологии. Я даже побывала финалистом республиканской олимпиады по биологии. Мне очень нравились и учитель, и предмет биологии. Полученные тогда знания мне здорово помогают в настоящее время.

### **Ваш любимый девиз?**

Похожий похожего полюбит. Я думаю, это очень важно, потому что команду ты создаёшь и развиваешь такой, какая ты есть сама. То, что ты любишь, то ты и есть.

### **Вы венчанная женщина?**

Да!

### **Самое большое разочарование?**

Я никогда особо не очаровывалась и не строю завышенных ожиданий, поэтому разочаровать меня очень трудно.

### **Что вы ставите во главу угла, когда речь идет об основных качествах банкира?**

Делать необходимые вещи правильно. Важно, чтобы ты поступал правильно даже в ситуациях, когда никто, никогда и ни при каких условиях не узнает, если ты поступишь по-другому. Для банка и банкира жизненное значение имеет доверие. И партнёры должны быть уверены в твоей правильности. Важно внутри самой себя понимать, что ты поступаешь честно и корректно.

### **Каков рецепт профессионального успеха банкира Алены Стратан?**

Работать, работать и еще раз работать. Работать над собой как в операционном плане, так и в профессиональном развитии. Важно всегда идти в ногу со временем. Банковский рынок - это самый динамично развивающийся и быстро меняющийся рынок, поэтому всегда важно быть хотя бы на шаг впереди. Никогда не доходить до профессионального гонора, это никогда не помогает в том, чтобы преуспеть в своем деле.

### **Вам приходилось играть по чужим правилам?**

Если ты банкир, ты играешь по правилам рынка. Главное, не предавать своих ценностей. Правила

устанавливает рынок, центральный банк... Нам всего лишь приходится, применяя собственные принципы, играть по правилам рынка.

### **Правда, что все начинается в семье?**

Да, сначала в той, в которой ты родился, потом в той, которую сумел создать.

### **До какого возраста женщину интересует карьера?**

Для себя я поставила отметку - 45 лет. После 45-ти мне кажется, что либо ты достиг того уровня, на котором двигаешься дальше, либо большего развития уже не будет. До 45 необходимо много вкладывать себя в то, чтобы создать успешную карьеру. Это не означает, что ты в 45 лет перестаешь работать, но если ты до 45-ти не достиг развития и роста по карьерной лестнице, вероятнее всего, что этого уже не будет.

### **Ваш совет тем, кто не знает, как правильно распоряжаться деньгами?**

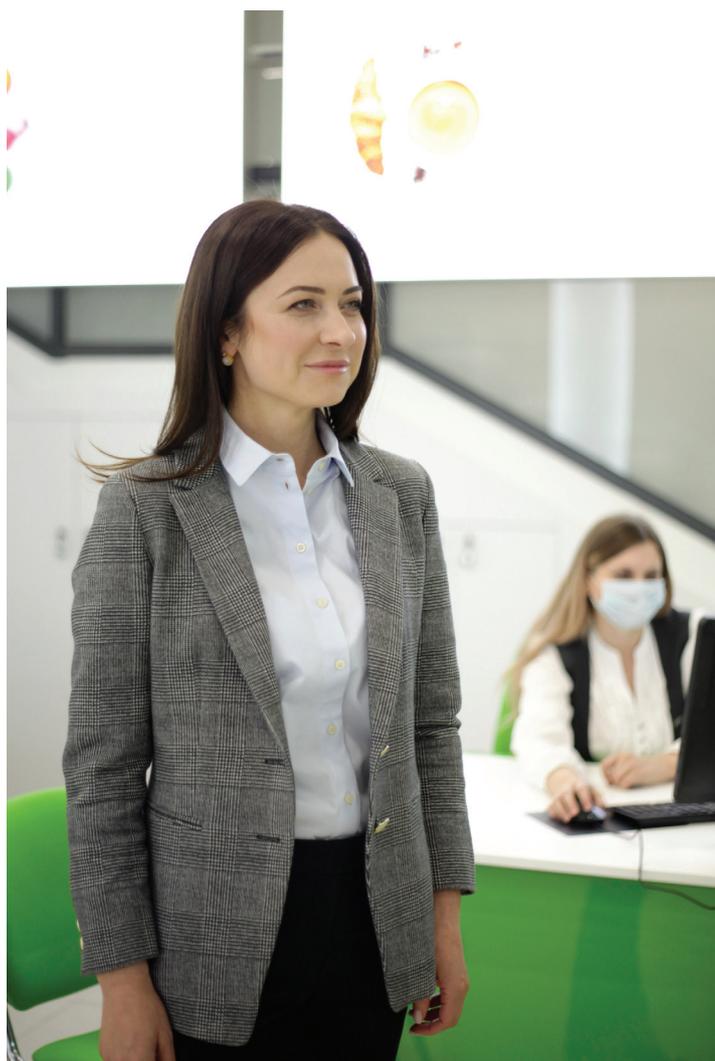
Не бывает денег ради денег. Если ты собираешь деньги для денег, ты не получаешь от этого удовольствия. Деньги должны приносить удовлетворение. Оно может быть самым разным. К примеру, для меня важно, что я могу с ними делать, как я могу с их помощью на что-то повлиять. Правильнее всего умело распоряжаться деньгами, не подчинять владение ими одной-единственной цели - накопить еще больше денег.

### **Что для Вас значат деньги?**

Для меня деньги означают два основных момента. Первый является возможностью сделать больше пользы кому-то. Мне нравится, когда я что-то делаю, понимая, какой от этого будет эффект в будущем. А второй момент я увязываю со свободой. Если ты финансово стабилен, ты вправе принимать любое решение, касающееся как лично самого себя, так и своих детей, что мне представляется достаточно важным в жизни.

### **Как Вы относитесь к коллегам?**

Прежде всего с большим уважением. Какую бы должность ни занимали мои коллеги, выше меня или ниже, я отношусь ко всем с повышенным чувством заботы. И такое чувство у меня даже тогда, когда мне что-то не нравится в действиях коллег. Я не буду ждать, пока докажу,



**«Потенциал МАІВ - безграничен! Прежде всего потому, что мы в любой момент можем стать еще лучше в плане качества и ассортимента предоставляемых услуг, сервиса и комфорта для своих клиентов. У МАІВ большие возможности. У него есть столь важное внутреннее горение, которое необходимо для устойчивого и динамичного развития».**

**Алена СТРАТАН**

что права. Я всегда готова помогать, лишь бы не случилось что-то плохое.

**Что для Вас значит компромисс?**

Найти лучшее решение.

**Каких людей Вы уважаете?**

Сильных. Мне нравятся харизматичные люди,

умеющие отстаивать свою позицию, объяснить ее и убедить в ее правильности.

**На Ваш взгляд, деньги и власть - это одно и то же?**

Нет. Ты можешь быть богатым человеком и без рычагов власти.

**Чем Вы восхищаетесь?**

Красотой в любом её проявлении.

**Что для Вас значит семья?**

Это всё. Моя семья - это место, где я могу почувствовать себя свободной и защищенной. В семье я всегда нахожу понимание и огромную поддержку.

**О чем Вы сожалеете?**

Я не могу сказать, что я о чем-то сожалею. Да, может быть, я бы сделала что-то немного по-другому.

**Ваш любимый город?**

У меня два любимых города: Кишинёв и Ереван.

**Чем они Вам нравятся?**

Кишинев - это город детства/юности, город, где гуляла с мамой и сестрой, где рождались и строились мои мечты и грезы о будущем. А Ереван - это мой красивый розовый город, где живет счастье. Город, в котором ты чувствуешь себя дома, не как дома, а именно дома! Город, в котором я «родилась» второй раз, где я начала строить карьеру банкира, где растут мои дети, город, в котором я счастлива.

**Место в Кишиневе, где Вам нравится бывать?**

Бульвар и парк: мне нравится, как преобразили этот фрагмент Кишинева, превратив его из запыленной парковки и забитого транспортного узла в красивую пешеходную зону. Так получилось, что моя молдавская карьера связала меня с этим пятячком :).

**Ваш любимый ресторан?**

Rapino House - маленький ресторан в окруженном горами городе Дилижан, том самом, где «вода второе место в мире занимает» (помните фильм «Мимино»? ). Мне нравится в нем необыкновенная атмосфера, которую создали там абсолютно невероятные владельцы – красивая молодая семья, с кото-

рыми мы подружились, вкусная кухня и особенно теплота и забота, которой они окружают всех своих гостей.

### **Как Вы проводите свободное время?**

Когда оно есть, я предпочитаю просто общаться с детьми и мужем. Это единственный момент, когда можно даже ни о чем не говорить, а просто побыть с ними без особых занятий. Может быть, даже и не разговаривать, а просто молчать и смотреть друг на друга, восхищаясь тем, что мы вместе. Я очень ценю время, которое мы проводим все вместе.

### **Какой Вы помните себя в детстве?**

Стеснительной и чересчур скромной.

### **Что Вам привили родители?**

Прививали послушность. А также родители хотели, чтобы я была хорошим человеком. Мой папа всегда говорил: «Торопись делать добро!». Вот с тех лет я все время спешу делать добро. Но послушной вряд ли я стала. Что-то не получилось у родителей, наверное :).

### **Какую характеристику Вы бы дали своим родителям?**

Очень трудолюбивые и заботливые. Для них принципиально важна забота о тех, с кем они находятся рядом, и за кого они в ответе.

### **Что для них было главным в жизни?**

Их работа.

### **Вы понимали, какой они хотели Вас воспитать?**

Нет, я не очень хорошо это понимала. Хотя мне было понятно, что я должна во всем следовать их примеру. Я не могу сказать, что у нас были долгие беседы на тему, какой именно я должна быть, что я должна делать. Мы с сестрой слушали родителей, и я подспудно понимала, что я должна следовать их примеру.

### **Вы оправдали надежды родителей?**

По правде говоря, я думаю, что у них было меньше понимания и представлений о том, что я должна делать. Мне кажется, что я большего добилась, чем они это себе представляли. По крайней мере, они не думали, что я уеду из Молдовы, что буду строить карьеру вне

родной страны. Им всегда казалось, что я всегда буду рядом с ними, под их постоянной защитой и заботой. Я удивила родителей тем, что смогла далеко от них, без знакомств и связей сделать себя сама, создать семью, построить карьеру. Для них это было большой и, я надеюсь, приятной неожиданностью.

### **Замечаете ли Вы в себе продолжение своих родителей?**

Да!

### **В чем это проявляется?**

В заботе о других. Я всегда видела, как папа давал шансы молодым ребятам. Сейчас ловлю себя на мысли, что я пребываю в другой сфере и в другой среде, но я всегда тороплюсь помочь другим, сделать для людей что-то хорошее и полезное.

### **К чему память Вас возвращает в детство?**

В бабушкин дом. Я часто бывала там, потому что родители постоянно были заняты, они много работали, у них были взрослые заботы. И тот человек, с которым я провела много времени, - это моя любимая бабушка.

### **Как просто описать скрытый потенциал МАИВ?**

Безграничен! Прежде всего потому, что мы в любой момент можем стать еще лучше в плане качества и ассортимента предоставляемых услуг, сервиса и комфорта для своих клиентов. У МАИВ большие возможности. Знаете, даже когда меня здесь не было, я смотрела на МАИВ и думала, что этот банк много чего может еще сделать. У него есть столь важное внутреннее горение, которое необходимо для устойчивого и динамичного развития. Банк выстоял и был лидером на протяжении 30 лет, у него есть огромный потенциал.

### **Вы знаете, чего от Вас ждут акционеры банка?**

Да, это проявляется в тех задачах и целях, которые стоят перед МАИВ.

### **Банк, в котором Вы работали до прихода в МАИВ, отличался от МАИВ?**

Когда-то он был как МАИВ, а сейчас он отличается.

**Можно ли научиться тому, чем Вы сейчас занимаетесь?**

Можно научиться всему, если очень захотеть и упорно и настойчиво работать в этом направлении.

**Какое образование Вы бы хотели дать своим детям?**

Качественное образование в той сфере, в которой они будут видеть себя во взрослой жизни. Я не буду влиять на их выбор, потому что человек должен делать то, что ему нравится и что он любит. Не зря же говорят: если хочешь никогда не работать, занимайся любимым делом.

**В МАИВ есть сотрудники, которые считают: где бы ни работать, лишь бы не работать?**

Может быть, и есть. Думаю, что в каждой организации они есть. Я рада тому обстоятельству, что в моем окружении больше людей, которые получают удовольствие от работы в нашем банке. Они творят, предлагают что-то новое во благо банка, клиентов и даже страны в целом. Ведь когда банк является одним из крупнейших и ключевых финансовых учреждений, ты невольно косвенно оказываешь влияние и на то, что происходит в стране, где он функционирует.

**Что должен делать человек, чтобы к нему пришли «громкие» успехи и победы?**

Он должен работать, не думая о них. Ему следует думать о том, что он делает, как он делает и для чего делает. А успех и победа приходят как что-то дополнительное в виде приятного вознаграждения за труд.

**Кем Вы мечтали стать в детстве?**

Я всегда мечтала стать банкиром. Но с раннего детства я говорила, что хочу быть директором, как папа :).

**Если бы не работа в банке, то чем бы Вы предпочли заниматься?**

Наверное, это другое тоже было бы каким-то образом связано с финансами.

**Как Вы характеризуете нынешнее состояние банковского сектора?**

Я считаю, что у банковского рынка, как и у МАИВ, большие возможности. У этого сегмен-

та огромный потенциал, который не до конца эксплуатируется по той причине, что он еще не раскрыт.

**Вам не кажется, что ставки по кредитам и депозитам пребывают в ожидании встряски, способной оживить рынок?**

То, что рынок оживляется постоянно, - это факт. Встряска ли это, мне сложно сказать. Есть тренды рынка, которые отражаются на ставках, как по депозитам, так и по кредитам. Я бы не сказала, что в Молдове они сейчас низкие или высокие, чтобы в какой-то момент можно было говорить о встряске. Процентные ставки сейчас, скорее, адекватны ситуации на рынке.

**Почему деньги идут туда, где тишина и покой?**

Потому что когда мы говорим об инвестициях в целом, мы всегда говорим об осознанных поступках. Когда человек обдумывает свои шаги, принимая осознанные решения, тогда в принципе и получается ожидаемая отдача от инвестиционных вложений. Тишина и покой - это не столько про саму «тишину» и «покой», сколько про разумные и осознанные решения по поводу вложения денег.

**Молдове еще надо ждать иностранных инвесторов, или те, кто хотел прийти, уже пришли?**

Банковский рынок - это рынок с потенциалом. Я думаю, что новые инвесторы могут прийти в любое время. Много будет зависеть от инвестиционного климата, прозрачности рынка и готовности принимать инвесторов.

**От чего зависит благополучие Молдовы и ее граждан?**

От стандартов, которые каждый из нас поднимает для себя и, как следствие, в целом для страны. Если мы считаем, что изменения в стране начинаются не с нас, а с соседа или того человека, кто рядом, мы никогда не преобразим Молдову.

Я считаю, что все зависит от каждого из нас, затем от нас как группы людей, команды, компании. Чем больше мы как отдельные личности стараемся быть лучше в реальной и повседневной жизни, тем больше выплывает наша страна. Когда твоя страна сильна, то и ты тоже силен, это - взаимосвязанный баланс.

**В стране говорят о необходимости новой инвестиционной политики. Какой она должна быть в первую очередь?**

Она должна быть направлена на повышение доверия к инвестициям в Молдову. Люди должны быть уверены, что их инвестиции защищены.

**Назовите, пожалуйста, того человека, кто знает о Вас все или почти все?**

Мой муж.

**Вы по натуре оптимист?**

Да, я очень большая оптимистка, всегда верю в добро, в прозрачные и правильные отношения.

**Кто или что имеет на Вас большое влияние?**

Я не могу сказать, что кто-то конкретно влияет на меня. Думаю, что все происходящее вокруг всегда будет влиять на меня, прежде всего потому, что я склонна реагировать на происходящее активно.

**Что может вывести Вас из равновесия?**

Ложь. Я очень ценю искренность в людях. Если человек лжет, может быть два случая: либо он недооценивает мой интеллект и думает, что я не выясню это, либо он думает, что правда не выйдет наружу. Когда человек обманывает, то я предпочитаю не строить отношений с такими людьми.

**Как Вы реагируете на успех?**

Радуюсь, но без особого ликования. Потому что успех - это что-то моментное, сегодня он один, а завтра другой. На успех не стоит смотреть, как на финальную точку. Должна следовать череда успехов. В принципе плохо, когда человек живет одним успехом - он рискует долго оставаться с ним одним. Вот почему для меня успех - это очередная ступенька к новым достижениям и открытиям в жизни.

**Что Вы цените в людях?**

Простые человеческие отношения, искренность и честность. Я считаю, что человеческие отношения важнее любых амбиций. А еще я очень ценю в людях способность признания собственной неправоты, и сама придерживаюсь этого принципа. Убеждена, что всегда можно обсудить любую ситуацию, выслушать точки зрения сторон и понять друг друга.



**«Хочу дать своим детям качественное образование в той сфере, в которой они будут видеть себя во взрослой жизни. Я не буду влиять на их выбор, потому что человек должен делать то, что ему нравится и что он любит. Не зря же говорят: если хочешь никогда не работать, занимайся любимым делом».**

**Алена СТРАТАН**

**А в подчиненных?**

Не люблю это слово, предпочитаю сотрудники - люди, с которыми я вместе тружусь. Ценю, когда люди становятся большими профессионалами, когда их больше интересует результат, когда они находят точки соприкосновения друг с другом для достижения общей цели. А еще - когда рабочие отношения становятся дружескими, и это не влияет на процессы, которые происходят на работе каждый день. Ценю искренность в коллективе, потому как все остальное не имеет смысла, если в основе нет искренности.

**Вас называют успешной, так ли это на самом деле?**

Я думаю, что другие могут говорить об этом. Но лично мне хотелось бы большего от самой себя.

**Что Вы цените в оппонентах?**

Силу. Чем сильнее мои оппоненты, тем сильнее становлюсь я.

**Умеете ли Вы проигрывать?**

Умею, но очень плохо. Я переживаю, всегда возвращаюсь, думаю, как и почему это случилось, где я чего-то не досмотрела, что я могла и должна была сделать по-другому. Но при этом я не «съедаю» себя, усваиваю уроки и уверенно иду вперед. То есть фраза «либо ты выиграл, либо выучил урок» - это точно ко мне применимо.

**Ваши дети интересуются родом Ваших занятий?**

Никто из детей не любит banking. Младшего сына интересует сфера услуг – гостиницы, рестораны, кулинария, как ни странно, а ещё он любит рисовать :). Старший в поисках, но всегда история, философия, международные отношения в центре его интересов. Дочь - абсолютный человек искусства.

**Что Вы читаете из периодики?**

Мне больше всего нравится Harvard Business Review. Наверное потому, что я нахожу в нем основы, что связано не столько с конкретной сферой деятельности, сколько с высшим руководством. Большая часть моей сегодняшней роли - организовать команду для достижения ее целей.

**На Ваш взгляд, 11 банков для РМ - это много или мало?**

Если они нашли свою нишу на рынке и остаются прибыльными, то этого достаточно. Все определяют рынок, рентабельность капитала и ожидания акционеров.

**От чего в первую очередь зависит уровень доверия населения к банкам?**

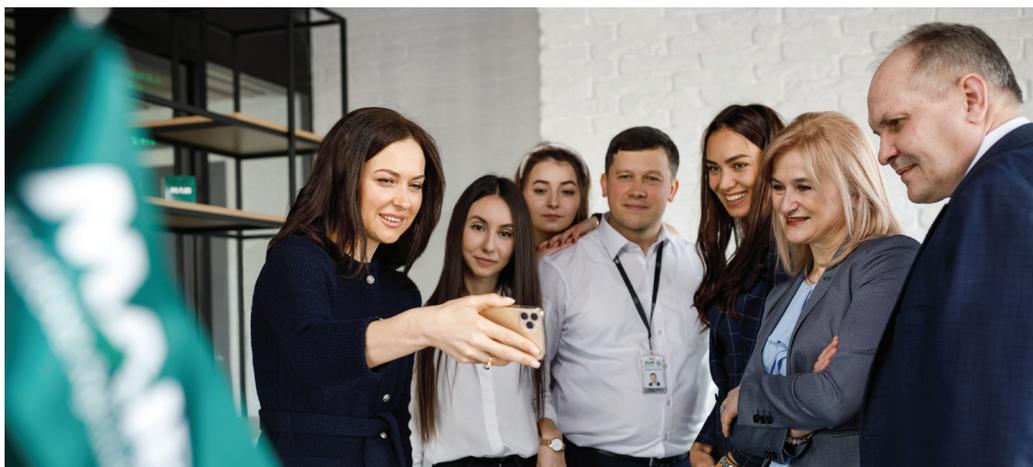
От прозрачности. И здесь я имею в виду прозрачность в отношении с клиентами и в том, как выглядит финансовая отчетность банка. Прозрачность акционеров и финальных бенефициаров. Прозрачность - это как честность, от нее зависит все.

**Регулярно ли банки должны выплачивать дивиденды?**

Зависит от стратегии банка на конкретный

**«ЦЕНЮ, КОГДА ЛЮДИ СТАНОВЯТСЯ БОЛЬШИМИ ПРОФЕССИОНАЛАМИ, КОГДА ИХ БОЛЬШЕ ИНТЕРЕСУЕТ РЕЗУЛЬТАТ, КОГДА ОНИ НАХОДЯТ ТОЧКИ СОПРИКОСНОВЕНИЯ ДРУГ С ДРУГОМ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ОБЩЕЙ ЦЕЛИ. А ЕЩЕ - КОГДА РАБОЧИЕ ОТНОШЕНИЯ СТАНОВЯТСЯ ДРУЖЕСКИМИ, И ЭТО НЕ ВЛИЯЕТ НА ПРОЦЕССЫ, КОТОРЫЕ ПРОИСХОДЯТ НА РАБОТЕ КАЖДЫЙ ДЕНЬ. ЦЕНЮ ИСКРЕННОСТЬ В КОЛЛЕКТИВЕ, ПОТОМУ КАК ВСЕ ОСТАЛЬНОЕ НЕ ИМЕЕТ СМЫСЛА, ЕСЛИ В ОСНОВЕ НЕТ ИСКРЕННОСТИ».**

**АЛЕНА СТРАТАН**



период времени. Если в принципе банку нужно инвестировать большие деньги, чтобы развиваться, и акционеры желают вкладывать средства в свой банк, то можно в какой-то момент не выплачивать дивиденды, а направлять всю прибыль на развитие. Но если банк достиг того уровня, когда он завершил освоение инвестиций, тогда приходишь к моменту, когда целесообразно платить дивиденды. Есть определенные моменты в развитии банка, когда ты не можешь уже не платить дивиденды.

### **Реально ли в Молдове, начав с нуля, стать миллионером?**

Шансы всегда есть.

### **Есть ли у граждан РМ возможность попасть в список Forbes 100 самых богатых людей мира?**

Да, зависит от того, чем они занимаются, где они работают, насколько они открыты глобальному бизнесу, в котором участвуют.

### **Насколько капитал банков РМ будет иностранным к 2025-2030 гг.?**

Всё очень сильно зависит от инвестиционной политики государства, от открытости страны принимать иностранных инвесторов, от скорости и степени реагирования Национального банка на то, как приходят международные специалисты в Молдову со своими инвестициями. Это зависит от достаточно большого комплекса мер с одной стороны, а с другой – от ситуации, которая может быть в стране. Но я думаю, что иностранные инвесторы будут приходить в Молдову, потому что рынок обладает большим потенциалом, который пока что не используется целиком.

### **Правда, что все дороги ведут к храму?**

Храм - в душе, он не там, где есть иконы и где свечки ставишь. Если ты в мире с собой и чувствуешь, что это по-божески, тогда - да, все дороги ведут именно в этот храм, где ты каждый день строишь себя.

### **Вы когда-нибудь задумывались о своем пути к Богу?**

Да, именно поэтому мой храм - в душе. Я хотела бы до наступления такого момента, чтобы

у меня не было вещей/ситуаций, о которых я сожалею. Я не хочу темных углов в душе или в голове. Я стараюсь всегда держать свои «счета» чистыми. Поэтому, видимо, очень переживаю, если что-то не так, и стараюсь чистить отношения.

### **У Вас опускались когда-нибудь руки?**

Конечно, у каждого человека они иногда опускаются. Но главное - не держать их долго опущенными. В этом контексте мне нравится выражение Майка Тайсона: «Если человек встает после падения - это не физика, это характер».

### **Как сделать себя сильным духом и волей?**

Быть таким. Нет рецепта, как стать сильным. У каждого человека свои рецепты. Я становлюсь сильной от того, что признаю свои ошибки. По мне, так каждый человек должен вечером обдумать, что он сделал днем, и по возможности что-то исправить.

### **Вам приходилось в жизни говорить кому-то фразу: «Только через мой труп!»?**

Слава Богу, я в такие ситуации никогда не попадала.

### **Верно, что в семье мужчина должен быть выше жены по положению?**

Знаете, я думаю, что в семье, а именно в отношениях «муж-жена», нет места рангам. Важно, чтобы они не соревновались друг с другом, ведь цель-то у здоровой семьи одна – вырастить достойных детей в счастливой и благополучной атмосфере, полной любви и взаимопонимания, создав, по возможности, достойные и комфортные условия для этого. Семья формируется по принципу любви, а не по статусу. И если этот баланс нарушается и начинается соревнование за статус, то в этой ситуации семья распадется. Потому что двое сильных людей не смогут жить вместе, если у них не будет любви, а лишь состязание. Я ценю в семье любовь, я это искала, и я это нашла.

### **Что, на Ваш взгляд, лучше: сделать и пожалеть, что сделал, или не сделать, и потом всю жизнь жалеть, что не сделал?**

Лучше сделать, ты же не знаешь, что будет.■